



VILLE DE
POHÉNÉGAMOOK

PRÉSENTATION DU BUDGET 2020

SÉANCE SPÉCIALE DU 10 DÉCEMBRE 2019

PLUS QU'UNE LÉGENDE



DÉROULEMENT DE LA PRÉSENTATION

1. Mot de bienvenue
2. Bilan des réalisations 2019
3. Plan d'action 2020
4. Prévisions budgétaires 2020
5. Plan triennal des immobilisations (2020-2022)
6. Conclusion

MOT DE LA MAIRESSE





VILLE DE
POHÉNÉGAMOOK

**BILAN DES
RÉALISATIONS
2019**



PRIORITÉS DU PLAN D'ACTION 2019

- Plan des mesures d'urgence
- ◆ Projet de station récréotouristique de la Tête-du-Lac
- ◆ Mise à niveau des réseaux d'aqueduc et d'égout
- ◆ Parc industriel

LÉGENDE

- Complété
- ◆ En cours (ou en continu)
- Non complété

AUTRES RÉALISATIONS 2019

Administration

- Soutien à l'exercice de rénovation cadastrale du canton de Pohénégamook
- Approbation du calendrier de conservation des documents par la BANQ
- Planification stratégique 2020-2023
- Soutien légal et administratif au projet de développement du camping
- Rédaction d'ententes, de protocoles, de contrats, etc.

AUTRES RÉALISATIONS 2019

Service à la propriété

Travaux publics

- Plage – acheminement de l'électricité au camping et aménagement de 25 sites
- Début des travaux de construction du bâtiment multifonctionnel
- Installation de compteurs d'eau
- Réfection des rues St-Joseph, des Rédemptoristes et Bellevue
- Disposition/valorisation des boues de la station d'épuration

Urbanisme, aménagement et environnement

- Adoption de modifications aux règlements de zonage et de lotissement
- Demande de financement pour la rénovation du Centre culturel Léopold-Plante
- Émission de permis de construction (10 M\$ en travaux de construction)
- Entretien des bâtiments municipaux
- Adoption du plan directeur de l'eau du bassin versant du lac Pohénégamook

AUTRES RÉALISATIONS 2019

Service à la collectivité

Loisirs et culture

- Organisation de Pohénégamook en Danse avec le spectacle de MARVL
- Relance des célébrations de la fête de la St-Jean
- Retour des cours de piscine à Dégelis
- Organisation et logistique terrain pour la venue des 4 Chevaliers Easton
- Offre d'activités de baignade en partenariat avec Pür Fusion Spa et Acti-Familles

Développement socio-économique

- Adoption de la Politique famille-aînés et de son plan d'action 2019-2024
- Organisation du premier *Rendez-vous des entrepreneurs*
- Partenaire majeur de la 28^e édition du *Gala de l'entreprise du Témiscouata*
- Mise en place du système d'alertes automatisées
- Soutien aux organismes (Centre touristique Tête-du-lac Pohénégamook, Verger patrimonial du Témiscouata, École de Cirque social de Pohénégamook , etc.)

AUTRES RÉALISATIONS 2019

Service à la collectivité (suite)

Sécurité et incendie

- Acquisition d'une embarcation pneumatique et d'équipements spécialisés pour les opérations de sauvetage nautique
- Formation des pompiers aux techniques de sauvetage nautique avec embarcation, de sauvetage sur glace et de sauvetage riverain
- Lauréat du trophée du 47^e tournoi annuel de l'Association des pompiers de l'Est-du-Québec
- Mise à jour du Plan de mesures d'urgence





VILLE DE
POHÉNÉGAMOOK

**PLAN
D'ACTION
2020**



VISION



Caractérisée par son avant-gardisme, la Ville de Pohénégamook se positionnera comme pôle d'innovation et diversifiera son économie. Par ses paysages enviables et ses quartiers dynamiques dotés d'ambiances diversifiées, la Ville devient une destination accueillante pour profiter d'une artère principale animée et des activités de plein-air dans un milieu de vie sain.



ORIENTATIONS

1. Accroître la vitalité sur notre territoire en misant sur le potentiel du milieu, l'engagement des citoyens, des élus et des acteurs socio-économiques.
2. Développer l'attractivité pour contrer le déclin démographique et la rareté de la main-d'œuvre.
3. Mettre en œuvre des stratégies de réretention pour les différentes catégories d'âge de population.

PRINCIPALES ACTIONS

Administration - <i>Finances</i>	Administration - <i>Greffe</i>
<ul style="list-style-type: none"> Rénovation cadastrale du canton Estcourt se terminant en 2020 	<ul style="list-style-type: none"> Mise en œuvre du plan de classement à l'hôtel de ville
<ul style="list-style-type: none"> Révision de la tarification en lien avec la politique de gestion des matières résiduelles 	<ul style="list-style-type: none"> Transfert de la responsabilité des ventes pour taxes impayées à la MRC
<ul style="list-style-type: none"> Préparation d'une analyse des surplus annuels des 10 dernières années 	<ul style="list-style-type: none"> Proposition d'une politique de gestion contractuelle améliorée
	<ul style="list-style-type: none"> Élaboration d'une politique d'affichage des avis publics
	<ul style="list-style-type: none"> Soutien légal et administratif aux projets de développement du parc industriel, du camping, etc.

PRINCIPALES ACTIONS

Service à la propriété - <i>Travaux publics</i>	Service à la propriété - <i>Urbanisme, aménagement et environnement</i>
<ul style="list-style-type: none"> Réfection du rang Notre-Dame-des-Champs 	<ul style="list-style-type: none"> Rénovation du Centre culturel Léopold-Plante
<ul style="list-style-type: none"> Mise en service du bâtiment multifonctionnel 	<ul style="list-style-type: none"> Démolition du bâtiment du parc Alphonse-Lévesque
<ul style="list-style-type: none"> Mise aux normes des installations d'eau potable et usée 	<ul style="list-style-type: none"> Acquisition de mobilier pour les salles communautaires
<ul style="list-style-type: none"> Réfection aqueduc/égouts rue Ste-Marie, St-Jean et De la Fabrique 	<ul style="list-style-type: none"> Réalisation d'un plan directeur des parcs et espaces verts
<ul style="list-style-type: none"> Mise en place de protocole au niveau de la sécurité (espaces clos, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> Mise en œuvre des actions du Plan directeur de l'eau du bassin versant du lac Pohénégamook
	<ul style="list-style-type: none"> Caractérisation des bandes riveraines

PRINCIPALES ACTIONS

Services à la collectivité - Loisirs et culture	Services à la collectivité - Développement socio-économique
<ul style="list-style-type: none"> • Soutien au Centre touristique Tête-du-lac Pohénégamook dans la réalisation du projet de camping 	<ul style="list-style-type: none"> • Mise en œuvre du plan d'action de la Politique famille-aînés
<ul style="list-style-type: none"> • Développement de collaborations portant sur l'offre événementielle 	<ul style="list-style-type: none"> • Soutien à la culture entrepreneuriale
<ul style="list-style-type: none"> • Maintien et bonification des activités sociales et communautaires 	<ul style="list-style-type: none"> • Appui des créneaux d'affaires suivants : acériculture, agroalimentaire, agroforestier et tourisme
<ul style="list-style-type: none"> • Poursuite de la diversification de l'offre culturelle 	<ul style="list-style-type: none"> • Reconduite et bonification du programme d'incitatifs
<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement des communications avec les organismes communautaires 	<ul style="list-style-type: none"> • Promotion du parc industriel
	<ul style="list-style-type: none"> • Refonte du site Internet et amélioration des outils de promotion
	<ul style="list-style-type: none"> • Accompagnement des organismes communautaires



VILLE DE
POHÉNÉGAMOOK



**PRÉVISIONS
BUDGÉTAIRES
2020**

BUDGETS COMPARATIFS 2020-2019

REVENUS	Budget 2020	Budget 2019	Écart
Taxes valeur foncière	2 770 753 \$	2 685 953 \$	84 800 \$
Taxes sur une autre base	1 005 607 \$	1 002 584 \$	3 023 \$
Tenant lieu de taxes	304 829 \$	299 111 \$	5 718 \$
Transferts	594 277 \$	523 686 \$	70 591 \$
Services rendus	95 713 \$	80 100 \$	15 613 \$
Imposition de droits	50 000 \$	46 000 \$	4 000 \$
Amendes et pénalités	4 000 \$	4 000 \$	0 \$
Intérêts	51 272 \$	48 000 \$	3 272 \$
Autres revenus	11 000 \$	16 500 \$	(5 500 \$)
Total des revenus	4 887 451 \$	4 705 934 \$	181 517 \$

AFFECTATIONS	Budget 2020	Budget 2019	Écart
Affect. surplus accumulé non affecté	138 379 \$	160 705 \$	(22 326 \$)
Affect. surplus accumulé affecté	22 500 \$	52 000 \$	(29 500 \$)
Affect. Réserve (étangs aérés)		23 000 \$	(23 000 \$)
Affect. Réserve (aqueduc + égout)		62 000 \$	(62 000 \$)
Total des affectations	160 879 \$	297 705 \$	(136 826 \$)

Total	5 048 330 \$	5 003 639 \$	44 691 \$
--------------	---------------------	---------------------	------------------

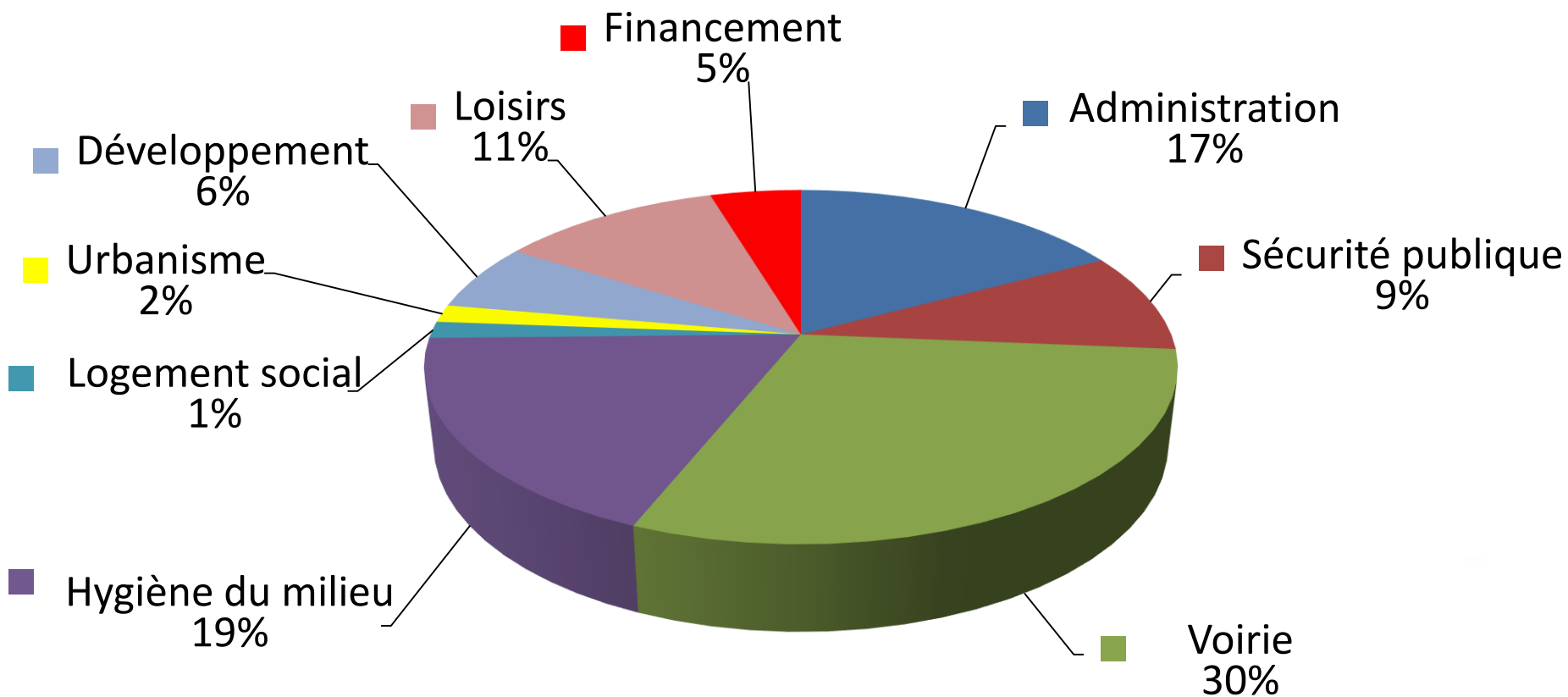
BUDGETS COMPARATIFS 2020-2019

CHARGES	Budget 2020	Budget 2019	Écart
Administration	791 898 \$	810 611 \$	(18 713 \$)
Sécurité publique	419 890 \$	421 762 \$	(1 872 \$)
Voirie	1 369 593 \$	1 295 198 \$	74 395 \$
Hygiène du milieu	853 753 \$	916 603 \$	(62 850 \$)
Logement social	69 886 \$	62 940 \$	6 946 \$
Aménagement, urbanisme et zonage	73 714 \$	72 988 \$	726 \$
Promotion et développement	282 786 \$	285 939 \$	(3 153 \$)
Loisirs et culture	524 748 \$	515 304 \$	9 444 \$
Frais de financement	214 210 \$	130 228 \$	83 982 \$
Total des dépenses	4 600 478 \$	4 511 573 \$	88 905 \$

AFFECTATIONS	Budget 2020	Budget 2019	Écart
Remboursement de la dette	292 826 \$	279 038 \$	13 788 \$
Activités d'investissement	28 757 \$	30 700 \$	(1 943 \$)
Affectation réserve aqueduc/égout	74 961 \$	136 926 \$	(61 965 \$)
Remboursement fonds de roulement	51 308 \$	45 402 \$	5 906 \$
Total des affectations	447 852 \$	492 066 \$	(44 214 \$)

Total	5 048 330 \$	5 003 639 \$	44 691 \$
--------------	---------------------	---------------------	------------------

RÉPARTITION BUDGÉTAIRE 2020



FAITS SAILLANTS DU BUDGET 2020

PRINCIPAUX ÉCARTS DANS LES REVENUS

Taxes générales – hausse de 0,01 \$	21 000 \$
Taxes générales sur la hausse de valeur foncière	52 800 \$
Taxes sur le service de la dette	11 000 \$
Subvention RECIM (nouveau bâtiment municipal)	79 800 \$
Subvention - transfert du point de TVQ	22 300 \$
Principaux écarts revenus	186 900 \$

PRINCIPAUX ÉCARTS DANS LES CHARGES

Frais de financement	84 000 \$
Principaux écarts charges	84 000 \$

Appropriation du surplus pour équilibrer le budget

Un montant de 138 379 \$ sera prélevé à partir du surplus accumulé afin d'équilibrer le budget 2020 comparativement à 160 705 \$ pour l'exercice budgétaire de 2019.

FAITS SAILLANTS DU BUDGET 2020

TAXES ET TARIFICATIONS DES SERVICES RÉSIDENTIELS

SERVICES	2020	2019	ÉCART
Aqueduc	203,66 \$	203,66 \$	0,00 \$
Égout	200,24 \$	200,24 \$	0,00 \$
Collecte des ordures	118,08 \$	118,08 \$	0,00 \$
Recyclage	46,31 \$	46,31 \$	0,00 \$
Chemin Guérette	13,13 \$	13,13 \$	0,00 \$
Vidange fosse septique	100,24 \$	100,24 \$	0,00 \$
Taxes foncières résidentielles	1,1240 \$	1,1140 \$	0,0100 \$
Taxes foncières - service de la dette	0,1624 \$	0,1486 \$	0,0138 \$
SOUS-TOTAL TAXES FONCIÈRES	1,2864 \$	1,2626 \$	0,0238 \$



COMPARAISON DES TAXES 2019 VS 2020

PROPRIÉTÉ RACCORDÉE	2019 120 214		2020 120 214		VALEUR MOYENNE
REFERENCE	Taux 2019 (du \$100 éval)	Cpte tx 2019	Taux 2020 (du \$100 éval)	Cpte tx 2020	ECART \$
Foncière générale	1,11 \$	1 339,18 \$	1,12 \$	1 351,21 \$	12,02 \$
P-265 (achat 2 cam. Incendie)	0,0115 \$	13,82 \$			(13,82) \$
P-267 Réseau chem. Guérette	0,0082 \$	9,86 \$	0,0080 \$	9,62 \$	(0,24) \$
P-296 Champ épuration-plage	0,0068 \$	8,17 \$	0,0067 \$	8,05 \$	(0,12) \$
P-305 Centre communautaire	0,0042 \$	5,05 \$	0,0046 \$	5,53 \$	0,48 \$
P-319 Rue St-Laurent	0,0223 \$	26,81 \$	0,0216 \$	25,97 \$	(0,84) \$
P-322 Pavage de rues	0,0077 \$	9,26 \$	0,0076 \$	9,14 \$	(0,12) \$
P-340 Rue Prov, Plourde, cam inc...	0,0299 \$	35,94 \$	0,0302 \$	36,30 \$	0,36 \$
P-347 PSPA	0,0071 \$	8,54 \$	0,0068 \$	8,17 \$	(0,36) \$
P-376 Beaupré, St-Joseph...	0,0141 \$	16,95 \$	0,0128 \$	15,39 \$	(1,56) \$
P-384 Infras loisirs	0,0130 \$	15,63 \$	0,0128 \$	15,39 \$	(0,24) \$
P-394 Rue St-Vallier	0,0074 \$	8,90 \$	0,0072 \$	8,66 \$	(0,24) \$
P-405 Rte A. Lévesque	0,0096 \$	11,54 \$	0,0083 \$	9,98 \$	(1,56) \$
P-400 Sinistre 21 juillet 2015 (Phase 1)	0,0042 \$	5,05 \$	0,0082 \$	9,86 \$	4,81 \$
P-402 Sinistre 21 juillet 2015 (Phase 2)	0,0026 \$	3,13 \$	0,0051 \$	6,13 \$	3,01 \$
P-432 Caserne + garage municipal			0,0225 \$	27,05 \$	27,05 \$
Ordures	118,08 \$	118,08 \$	118,08 \$	118,08 \$	- \$
Recyclage	46,31 \$	46,31 \$	46,31 \$	46,31 \$	- \$
Unités (Chem. Guérette)	13,13 \$	13,13 \$	13,13 \$	13,13 \$	- \$
Aqueduc	203,66 \$	203,66 \$	203,66 \$	203,66 \$	- \$
Egout	200,24 \$	200,24 \$	200,24 \$	200,24 \$	- \$
Taxe linéaire /100 pi ou 30.48m	1,53 \$	46,63 \$	1,53 \$	46,63 \$	- \$
Coût annuel estimatif		2 145,87 \$		2 174,48 \$	28,61 \$
					1,33%
Foncières spéciales	0,1486 \$		0,1624 \$		0,0138 \$
Fonc. gén + fonc. Spéc.=	1,2626 \$		1,2864 \$		0,0238 \$

COMPARAISON DES TAXES 2019 VS 2020

PROPRIÉTÉ NON RACCORDÉE	2019 120 214		2020 120 214		VALEUR MOYENNE
REFERENCE	Taux 2019 (du \$100 éval)	Cpte tx 2019	Taux 2020 (du \$100 éval)	Cpte tx 2020	ECART \$
Foncière générale	1,11 \$	1 339,18 \$	1,12 \$	1 351,21 \$	12,02 \$
P-265 (achat 2 cam. Incendie)	0,0115 \$	13,82 \$			(13,82) \$
P-267 Réseau chem. Guérette	0,0082 \$	9,86 \$	0,0080 \$	9,62 \$	(0,24) \$
P-296 Champ épuration-plage	0,0068 \$	8,17 \$	0,0067 \$	8,05 \$	(0,12) \$
P-305 Centre communautaire	0,0042 \$	5,05 \$	0,0046 \$	5,53 \$	0,48 \$
P-319 Rue St-Laurent	0,0223 \$	26,81 \$	0,0216 \$	25,97 \$	(0,84) \$
P-322 Pavage de rues	0,0077 \$	9,26 \$	0,0076 \$	9,14 \$	(0,12) \$
P-340 Rue Prov, Plourde, cam inc...	0,0299 \$	35,94 \$	0,0302 \$	36,30 \$	0,36 \$
P-347 PSPA	0,0071 \$	8,54 \$	0,0068 \$	8,17 \$	(0,36) \$
P-376 Beaupré, St-Joseph...	0,0141 \$	16,95 \$	0,0128 \$	15,39 \$	(1,56) \$
P-384 Infras loisirs	0,0130 \$	15,63 \$	0,0128 \$	15,39 \$	(0,24) \$
P-394 Rue St-Vallier	0,0074 \$	8,90 \$	0,0072 \$	8,66 \$	(0,24) \$
P-405 Rte A. Lévesque	0,0096 \$	11,54 \$	0,0083 \$	9,98 \$	(1,56) \$
P-400 Sinistre 21 juillet 2015 (Phase 1)	0,0042 \$	5,05 \$	0,0082 \$	9,86 \$	4,81 \$
P-402 Sinistre 21 juillet 2015 (Phase 2)	0,0026 \$	3,13 \$	0,0051 \$	6,13 \$	3,01 \$
P-432 Caserne + garage municipal			0,0225 \$	27,05 \$	27,05 \$
Ordures	118,08 \$	118,08 \$	118,08 \$	118,08 \$	- \$
Recyclage	46,31 \$	46,31 \$	46,31 \$	46,31 \$	- \$
Fosse septique	100,24 \$	100,24 \$	100,24 \$	100,24 \$	- \$
Coût annuel estimatif		1 782,45 \$		1 811,06 \$	28,61 \$
					1,61%
Foncières spéciales	0,1486 \$		0,1624 \$		0,0138 \$
Fonc. gén + fonc. Spéc.=	1,2626 \$		1,2864 \$		0,0238 \$



VILLE DE
POHÉNÉGAMOOK

PLAN TRIENNAL DES IMMOBILISATIONS (2020 –2022)



CENTRE CULTUREL



PLAN TRIENNAL

DÉPARTEMENTS	FINANCÉ 2020	2020	2021	2022
SERVICE ADMINISTRATIF				
Remplacer déchiqueteuse	5	4 057		
Remplacer photocopieur en location	4	16 385		
Remplacement des commutateurs (3)	5	6 000		
Refonte du site web de la Ville	7	12 500		

DÉPARTEMENTS	FINANCÉ 2020	2020	2021	2022
SERVICE À LA PROPRIÉTÉ				
<i>DIVISION VOIRIE</i>				
Réfection Notre-Dame-des-Champs Nord + Goulet	1	500 000		
Réfection Notre-Dame-des-Champs Nord + Goulet	3	700 000		
Réfection route Providence			1 600 000	
Réfection rue de la Fabrique			720 000	
Réfection route Tête-du-lac				2 222 811
Réfection route de la Réserve + NDDC-Sud				1 300 000
Réfection rue Principale (cadres et têtes de regards)			30 000	
Glissière de sécurité - rangs de la municipalité			20 000	20 000
Distributrice à collasse			17 000	
Remorque pour voirie			10 000	
Chariot-élévateur d'entrepôt	2	20 000		
Coffre pour camionnette Ram 2011 HD	4	3 800		
Investissement en luminaires			160 000	

SOURCES DE FINANCEMENT

1. Demande de subvention et/ou promoteurs
2. Appropriation du surplus acc. N-A
3. Emprunts à long terme
4. Fonds de roulement
5. Fonds des activités financières
6. Subvention sur l'essence (TECQ)
7. Revenus éoliens
8. Réserve (étangs aérés)

PLAN TRIENNAL

DÉPARTEMENTS	FINANCÉ 2020	2020	2021	2022
SERVICE À LA PROPRIÉTÉ				
<i>DIVISION HYGIÈNE DU MILIEU</i>				
Réfection (mise à niveau) des pompes d'égout	6	15 000	15 000	15 000
Mise aux normes eau et égout phase 2+3	6	200 000		
Réfection aqueduc+égout+voirie rue Sainte-Marie + Saint-Jea	1	1 120 000		
Réfection aqueduc+égout+voirie rue Sainte-Marie + Saint-Jea	3	280 000		
Mise aux normes aqueduc et égout - 6 stations d'égout			180 000	
Mise aux normes aqueduc et égout - électrogènes 4 stations				20 000
Mise aux normes puits et surpresseurs est et ouest			3 000 000	
Mise aux normes 2 réservoirs - subvention FIMEAU 80 %				1 000 000
Plan directeur - inspection égouts sanitaires (3 km par année)	6	35 000	38 000	42 000
Réinstaller clôture étangs aérés	8	5 800		
Équipements de sécurité pour espaces clos	5	6 000		

SOURCES DE FINANCEMENT

1. Demande de subvention et/ou promoteurs
2. Appropriation du surplus acc. N-A
3. Emprunts à long terme
4. Fonds de roulement
5. Fonds des activités financières
6. Subvention sur l'essence (TECQ)
7. Revenus éoliens
8. Réserve (étangs aérés)

PLAN TRIENNAL

DÉPARTEMENTS	FINANCÉ 2020	2020	2021	2022
SERVICE À LA PROPRIÉTÉ				
<i>DIVISION INFRASTRUCTURE</i>				
<i>CENTRE LOISIRS GUY PELLETIER</i>				
Engagement architecte - plan directeur pour entretien bâtiments			5 000	
Gradins	2	6 000	6 000	
Achat 20 chaises et 3 tables	4	1 266		
<i>CENTRE CULTUREL</i>				
Réfection du bâtiment (toiture, ext., aménagement int.)	1	3 104 640		
Réfection du bâtiment (toiture, ext., aménagement int.)	6	63 360		
Aménagement extérieur			5 000	
Achat 20 chaises et 3 tables			1 266	
<i>CENTRE COMMUNAUTAIRE</i>				
Engagement architecte - plan directeur entretien bâtiments			5 000	
Réfrigérateur vitré 3 portes	5	3 500		
Achat 10 tables rondes	4	3 937		
<i>OTJ DE SULLY</i>				
Travaux de réfection suite à l'inspection			30 000	
<i>PARCS</i>				
Engagement architecte - plan directeur entretien des parcs	7	16 380		
Fontaines à boire (3)			20 300	
Améliorations des parcs (gazébos)				30 000
<i>MARINA</i>				
Débarcadère (rampe de mise à l'eau)			220 000	
Guérite - station de lavage			10 000	
<i>PARC ALPHONSE-LÉVESQUE</i>				
Démolition chalet parc Alphonse-Lévesque	7	17 800		

SOURCES DE FINANCEMENT

1. Demande de subvention et/ou promoteurs
2. Appropriation du surplus acc. N-A
3. Emprunts à long terme
4. Fonds de roulement
5. Fonds des activités financières
6. Subvention sur l'essence (TECQ)
7. Revenus éoliens
8. Réserve (étangs aérés)

PLAN TRIENNAL

DÉPARTEMENTS	FINANCÉ 2020	2020	2021	2022
SERVICE À LA COLLECTIVITÉ				
<i>DIVISION SÉCURITÉ PUBLIQUE</i>				
Bunker suit (2)	5	4 400		
Acquisition de 2 ice commander + casques	5	3 200		
Installation tours de communication - incendie + TP			60 000	
Fortuna - bateau pneumatique sauvetage sur glace			6 500	
Inst. clôtures et barrières derrière entrepôt et bâtiment multifo	7	12 400		
Excédent coût bâtiment multifonct. - aménagement ext.	7	103 121		
Excédent coût bâtiment multifonct. - réservoir carburant	7	25 157		
Aménagement du bâtiment multifonct. - étagères. etc.	7	100 286		
<i>DIVISION LOISIRS ET CULTURE</i>				
Parc intergénérationnel			100 000	
Scènes mobiles (24' x 32')			25 000	
Tente 10 x 10	5	1 600		
Travaux butte CN	7	8 000		
Sur les traces de Ponik			15 000	
<i>DIVISION DÉVELOPPEMENT</i>				
Affiches directionnelles sentiers motoneige	7	15 000		
Réfection des entrées de ville	7	25 000		

SOURCES DE FINANCEMENT

1. Demande de subvention et/ou promoteurs
2. Appropriation du surplus acc. N-A
3. Emprunts à long terme
4. Fonds de roulement
5. Fonds des activités financières
6. Subvention sur l'essence (TECQ)
7. Revenus éoliens
8. Réserve (étangs aérés)



PLAN TRIENNAL

	2020	2021	2022
TOTAL	6 439 589	6 536 066	5 049 811

SOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT
1. Demande de subvention et/ou promoteurs	4 724 640
2. Appropriation du surplus acc. N-A	26 000
3. Emprunts à long terme	980 000
4. Fonds de roulement	25 388
5. Fonds des activités financières	28 757
6. Subvention sur l'essence (TECQ)	313 360
7. Revenus éoliens	335 644
8. Réserve (étangs aérés)	5 800
TOTAL	6 439 589



VILLE DE
POHÉNÉGAMOOK

CONCLUSION

